

Presentación Inversionistas

Becle, S.A.B de C.V.
Octubre 2025





Becle: Una empresa mundial líder en bebidas espirituosas y líder indiscutible en tequila a nivel mundial



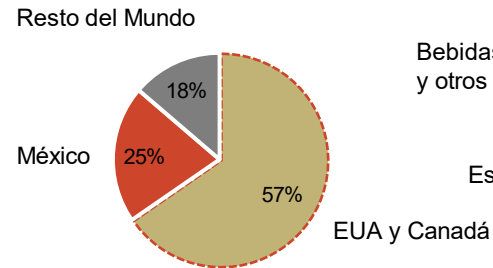
Becle al día de hoy

- **Líder indiscutible en tequila a nivel mundial**, ~ 29% de participación de mercado ⁽¹⁾
- **#2 en la categoría con alto crecimiento de whisky irlandés** ⁽¹⁾ con Bushmills, Sexton y Proper No. Twelve
- Portafolio integral de **más de 30 marcas** distribuidas en más de 85 países
- **Fuerte diversificación geográfica** con exposición significativa a EE. UU. y Canadá, el mercado de bebidas espirituosas más grande del mundo ⁽²⁾
- **Perfil conservador de apalancamiento**, manteniéndose como uno de los más sólidos entre los pares

Portafolio diversificado de productos con más de 30 marcas

Exposición a las geografías adecuadas...

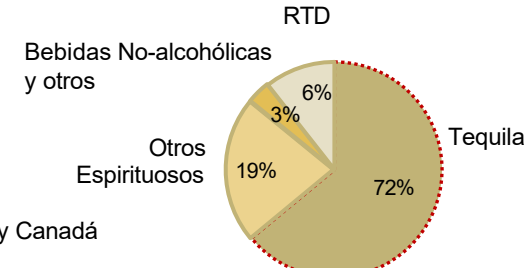
Desglose de ventas por region en 2024



☐ Mercado de bebidas espirituosas más grande ⁽²⁾

... Con las categorías adecuadas de alto crecimiento

Desglose de ventas netas por categoría en 2024



☐ Una de las categorías de bebidas espirituosas de más rápido crecimiento en EE.UU. y en el mundo



Cifras clave de 2024

25.4 MM

de Cajas de 9 litros vendidas

2,169 MM

Ventas Netas (US\$) ⁽³⁾

439 MM

UAFIDA Ajustada (US\$) ⁽³⁾

3.0x

Deuda Total/ UAFIDA

1.8x

Deuda Neta / UAFIDA

4.1 Bn

Capitalización de Mercado ⁽⁴⁾ (US\$) ⁽³⁾

Compañía Pública

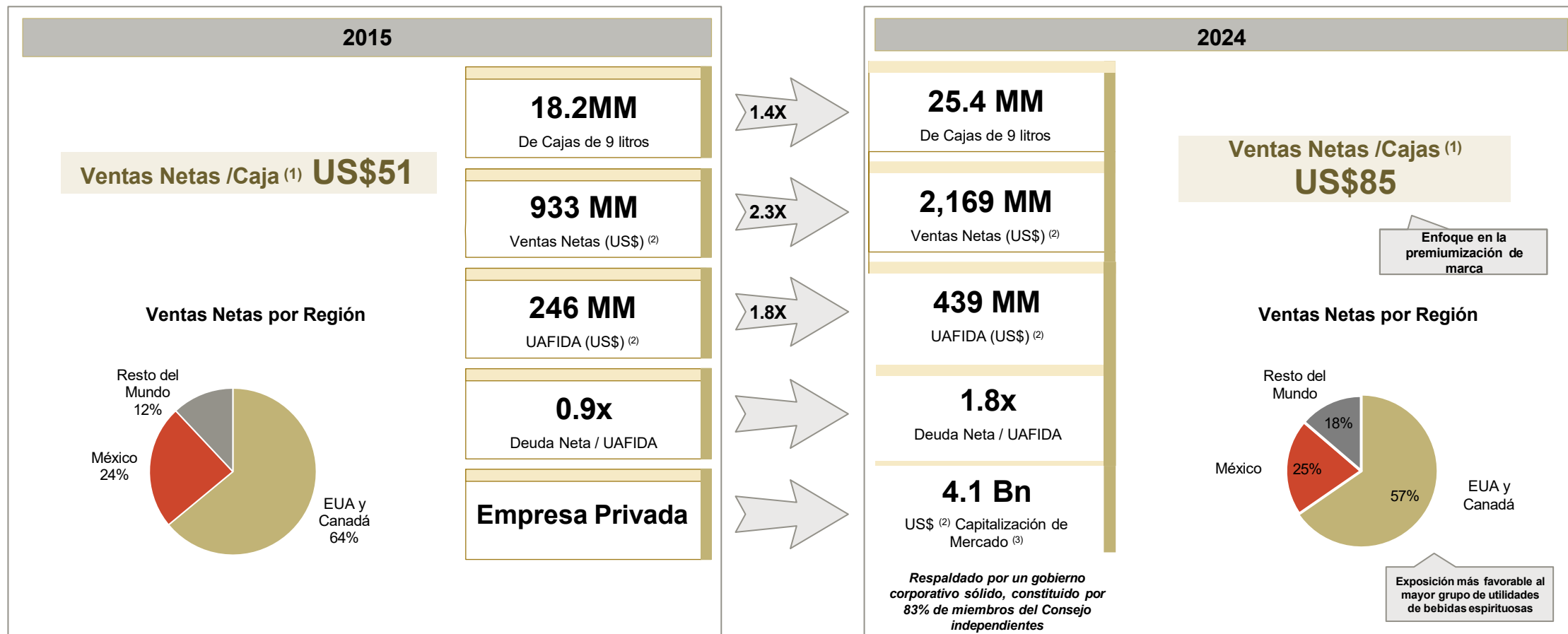
Notas:

1. Volumen total obtenido del Análisis de Bebidas de IWSR 2024.
2. Excluyendo a China, según el Análisis de Bebidas de IWSR 2024.

3. Tipo de cambio: Ps\$ 20.27 = USD\$
4. Capitalización de Mercado actual al 31 de Diciembre de 2024.



El desempeño sobresaliente de Becle lo convierte hoy en una Compañía más grande en comparación con el 2015



Notas:

1. Ventas Netas / Cajas de 9 litros
2. Tipo de cambio: Ps\$ 20.27 = US\$
3. Al 31 de Diciembre de 2024



1

Líder global indiscutible en Tequila y #2 en Whisky Irlandés

2

Posición dominante en la categoría de bebidas espirituosas más dinámica...

3

...Y una posición competitiva privilegiada...

4

... En categorías de bebidas espirituosas de alto crecimiento a través de un portafolio extensivo de productos con enfoque en la premiumización

5

Agilidad e innovación probadas, impulsando un modelo de negocio resiliente con alta capacidad de generación de efectivo

6

Sobresaliente estructura de capital y una política financiera prudente mientras brindamos un crecimiento constante

7

Renombrado legado familiar y un sólido gobierno corporativo respaldado por un consejo de administración talentoso

8

Perfil de vencimiento de deuda de la Compañía

9

Solida cultura social, de gobernanza y de sostenibilidad ambiental

10

Guía para el año completo 2025

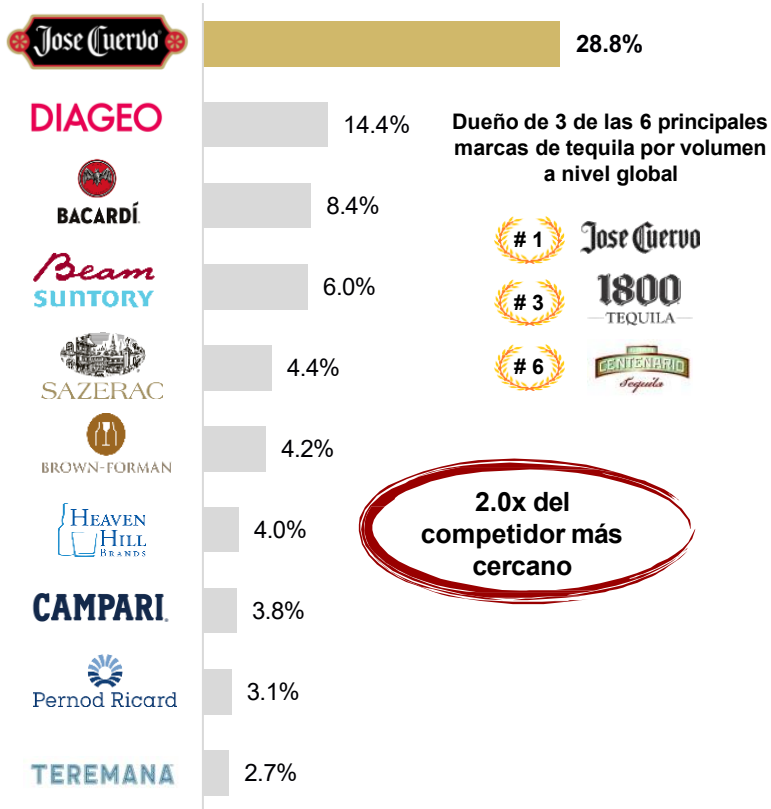


1 Líder global indiscutible en Tequila y #2 en Whisky Irlandés



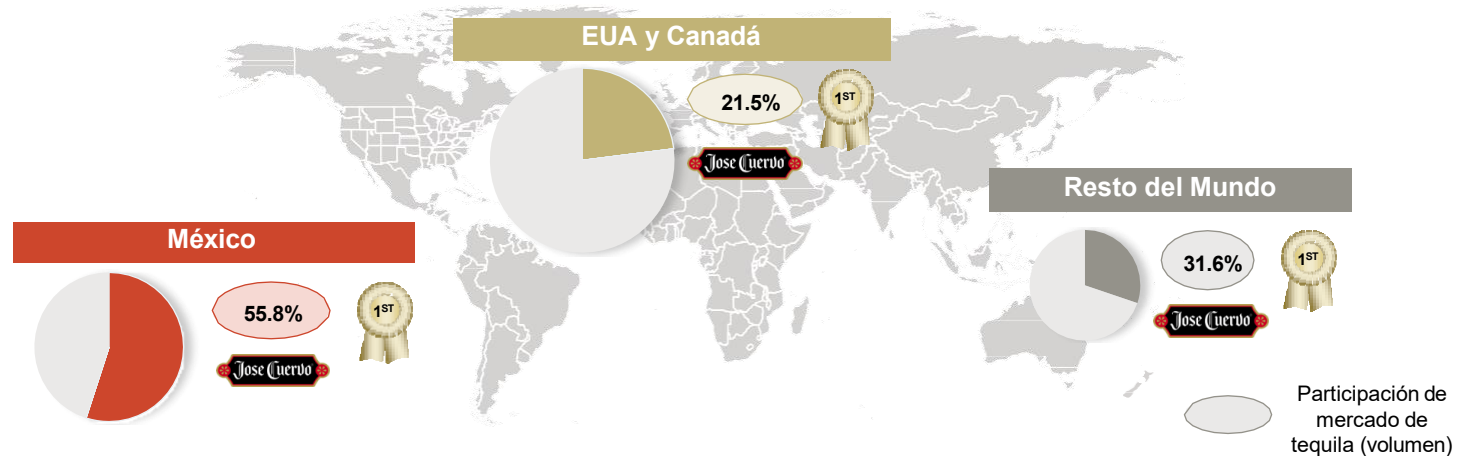
Líder global en Tequila...

Volumen a partir del 2024 – Tamaño total del Mercado 47.9 MM Cajas de 9 Litros



... En cada Región

Como % del volumen - 2024

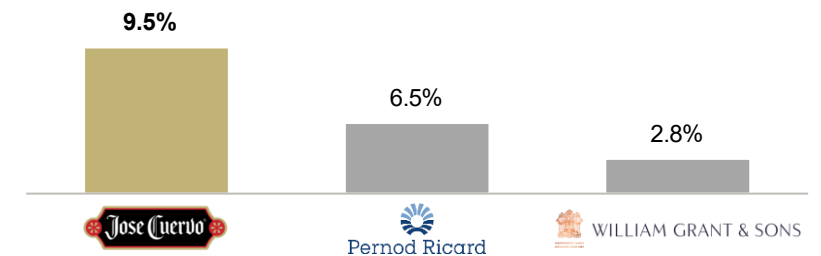


Competidor #2 en Whisky Irlandés

1,565K Cajas vendidas de Whisky Irlandés de 9 litros en 2024



TCAC de Volumen de Cajas de 9 litros 2018 – 2024





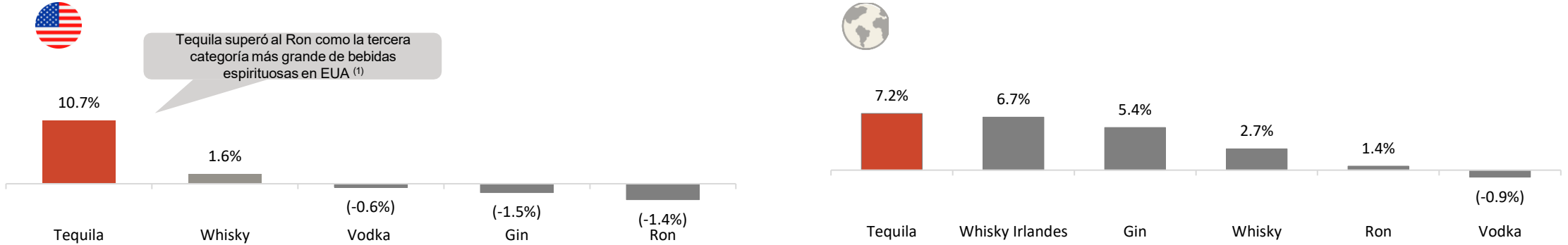
2 Posición dominante en la categoría de bebidas espirituosas más dinámica...



Desde la última emisión, el Tequila...

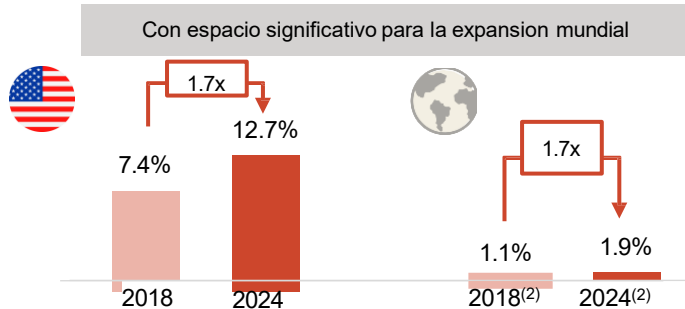
A ... Ha sido la categoría de bebidas espirituosas de mayor crecimiento en EUA y del mundo

(2018 - 2024 TCAC de Volumen de Cajas de 9 litros)



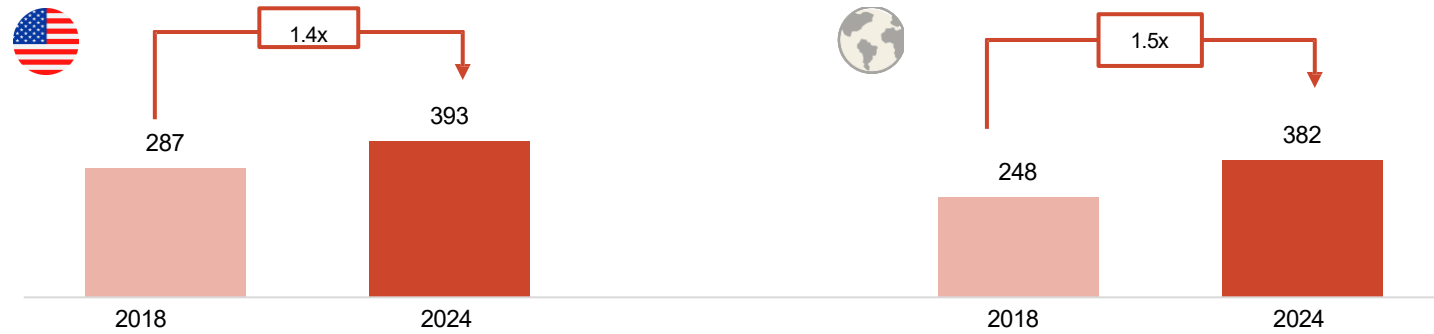
B ...Aumentó significativamente su Participación de Mercado

(En términos de Volumen de Cajas de 9 litros)



C ...Ha sido beneficiado de una clara tendencia de premiumización

Precio promedio en USD\$ por Caja de 9 litros de Tequila



Fuente: Análisis de bebidas IWSR 2024

Notas:

1. Por volumen de Cajas de 9 litros vendidas
2. Incluye bebidas espirituosas locales



3

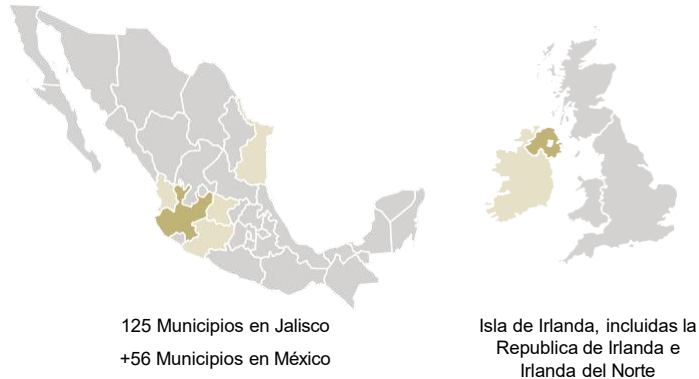
...Y una posición competitiva privilegiada...



Altas barreras de entrada debido a la integración vertical y a la distribución propia de Becle

Agricultura

Ventaja competitiva resultante de la Denominación de Origen para el Tequila y el Whisky Irlandés



- El Tequila **únicamente se puede producir a partir del Agave Azul** (*Tequilana Weber*)
- Becle es **el mayor productor de Agave Azul** ⁽¹⁾
- Becle está **involucrado en el ciclo completo del Agave** (plantación, crecimiento, cosecha y transporte)
- El Whisky Irlandés **solo se puede elaborar en la isla de Irlanda**.

Producción

Destilerías emblemáticas y embotelladoras respaldan la estrategia de Ruta al Mercado



La Rojeña
(Tequila)
Camichines
(Tequila)
Embotelladora EDISA
Destilería 1800
(Tequila)



Stranahan's
(Colorado)
Embotelladora Proximo
(Indiana)
Bourbon
(Nueva York)



Destilería y Embotelladora
Old Bushmills
(Irlanda del Norte)
Se completó la expansión de
la Destilería Old Bushmills

Distribución

Plataforma de distribución propia para controlar la Ruta al Mercado y la estrategia de construcción de marca.

- ✓ 94% del volumen a través de red propia
- ✓ El control de la Ruta al Mercado de Proximo es fundamental para el éxito en EUA
- ✓ Beneficios de integración vertical
- ✓ Control y enfoque en marcas propias
- ✓ Presencia mejorada en nuevas geografías con compañías dentro del mercado (IMC's)



Fuente: Información de la Compañía

Notas:

1. De acuerdo con el registro de plantaciones del CRT



4

... En las categorías y mercados adecuados...

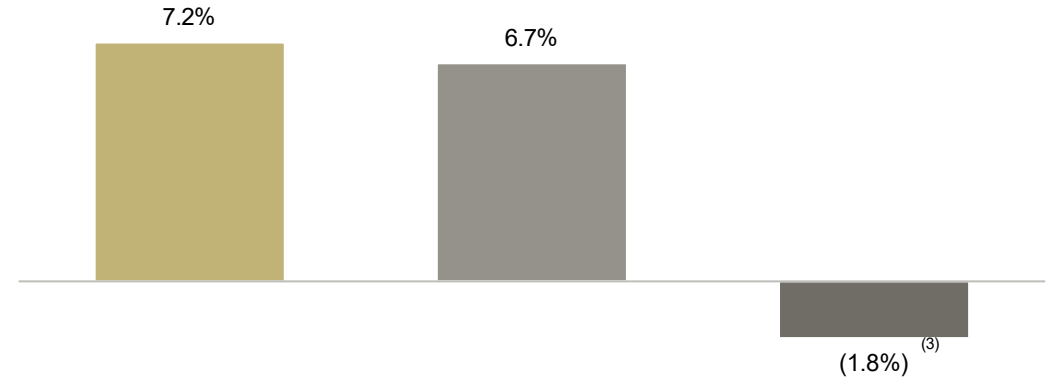
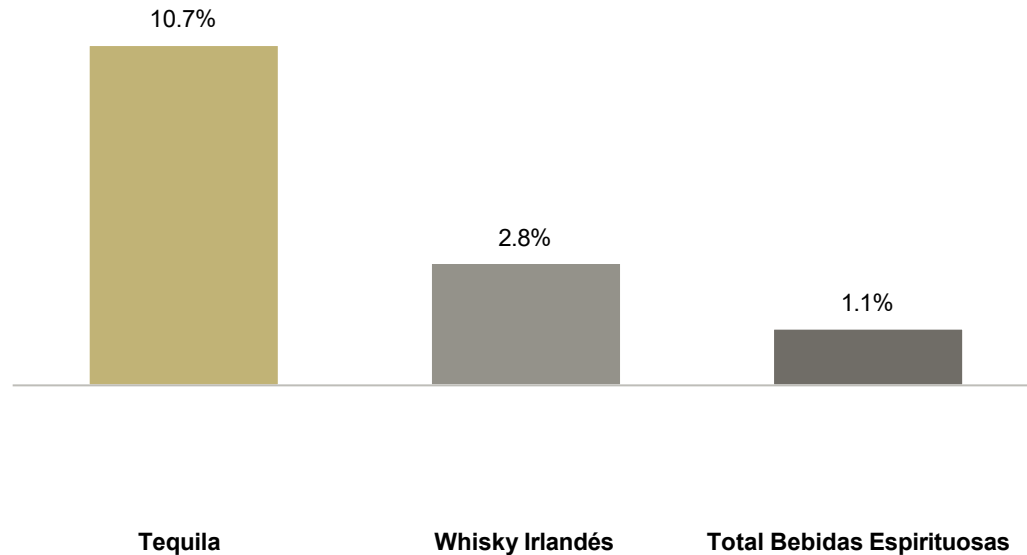


Exposición a Regiones y Categorías dinámicas

Crecimiento de Espirituosos | 2018-2024
TCAC de Volumen de Cajas de 9 litros

75%⁽¹⁾ de las ventas de Bece las comprende Tequila y Whisky Irlandés

56%⁽²⁾ de las ventas de Bece las comprende EUA y Canadá



Fuente: Información de la Compañía, Análisis de Bebidas IWSR

Notas:

1. Incluye todas las marcas de tequila + Bushmills + Proper No Twelve para el año completo 2024
2. Ventas para el año completo 2024
3. Incluye bebidas espirituosas locales



4

...A través de un portafolio extenso de productos con enfoque en la premiumización



Portafolio de marcas diversificado

Tequila

Familia Jose Cuervo

Jose Cuervo
Especial

Premium

Jose Cuervo
TRADICIONAL

Súper Premium



Prestigio

1800

1800
—TEQUILA—

Súper & Ultra Premium

Otros

GRAN
CENTENARIO
Tequila

Súper Premium

MAESTRO
DOBEL
TEQUILA

Ultra Premium

Whisky

Whisky Irlandés



Premium

Super
PremiumPremium
& Ultra
Premium

Whisky Americano



Premium

Premium &
Ultra
PremiumUltra
Premium

Otros

Ron



Premium



Vodka

Ultra
Premium

Premium

Ginebra



Premium



Premium

Mezcal

Ultra
Premium

RTD

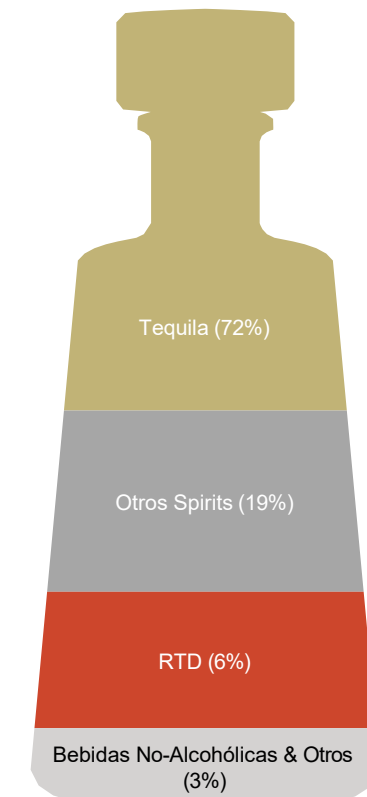


No-alcohólicas



Ventas Netas por Categoría

Por Valor a 2024





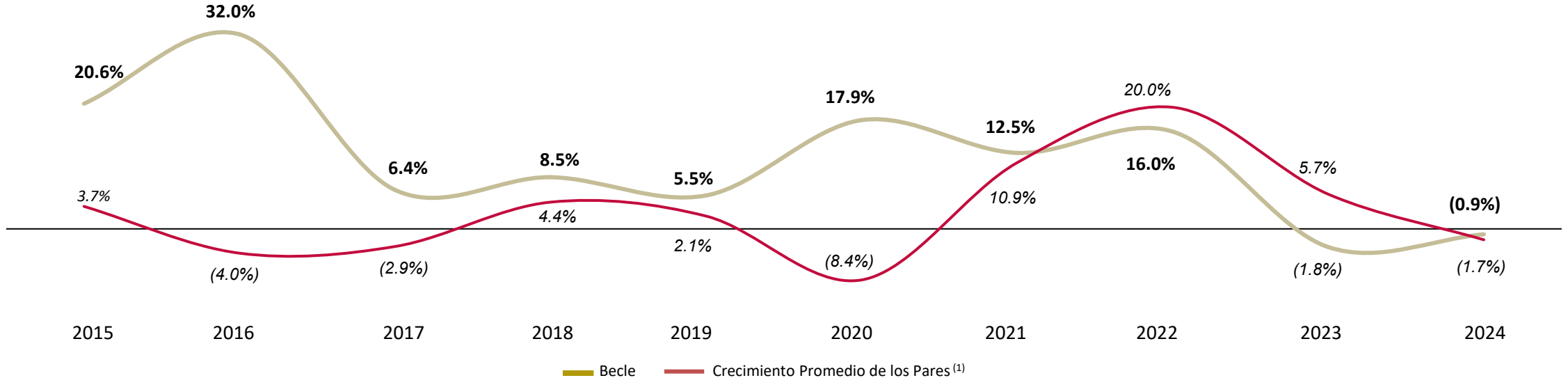
5

Agilidad e innovación probadas, impulsando un modelo de negocio resiliente con alta capacidad de generación de efectivo



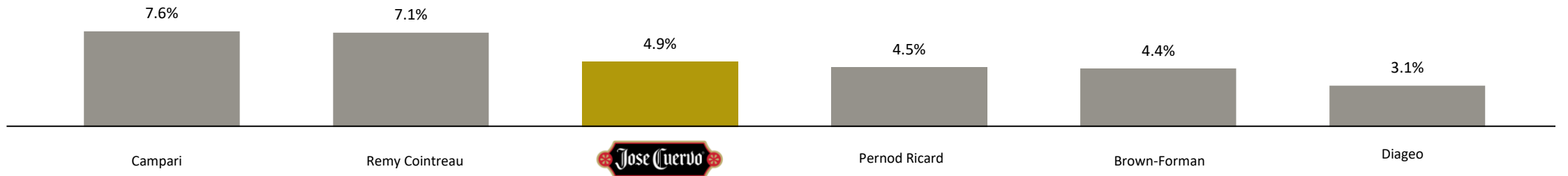
El modelo de negocio ágil e innovador de Becele es un factor clave de su rendimiento superior

Ventas Netas año a año | (%)



Alta generación de UAFIDA

TCAC de UAFIDA 2016 – 2024 | (%)



Fuente: Archivos de la Compañía, Capital IQ. Estados Financieros Auditados de la Compañía y Estados Financieros anuales más recientes disponibles al público de nuestros pares. Hemos incluido la información presentada en este cuadro solo para fines ilustrativos y no podemos asegurar la precisión o comparabilidad de los Estados Financieros de nuestros pares. La utilidad de Operación puede ser medida de manera diferente por nuestros pares por varias razones, incluido el hecho de que las entidades pueden diferir en la aplicación de los principios contables.

Notas:

1. Promedio simple del crecimiento de las Ventas anuales de Campari, Diageo, Brown Forman, Remy Cointreau and Pernod Ricard.



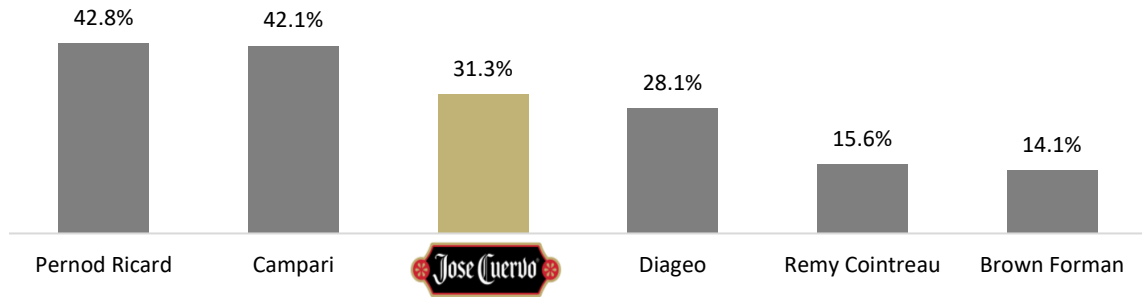
6

Sobresaliente estructura de capital y una política financiera prudente mientras brindando un crecimiento constante

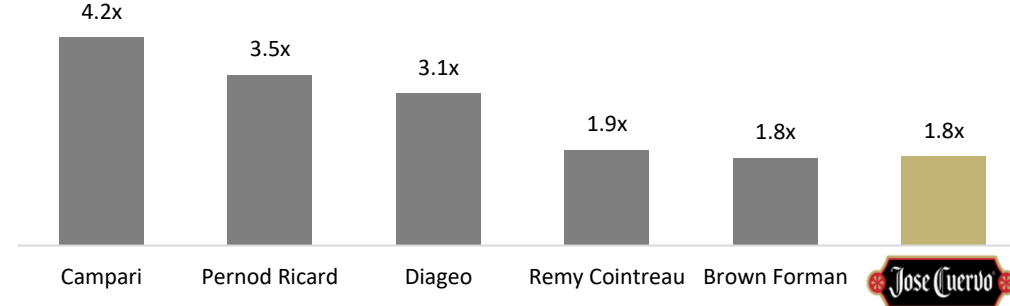


Las mejores métricas crediticias

Deuda Total / Capitalización de Mercado⁽¹⁾



Deuda Neta / UAFIDA⁽¹⁾

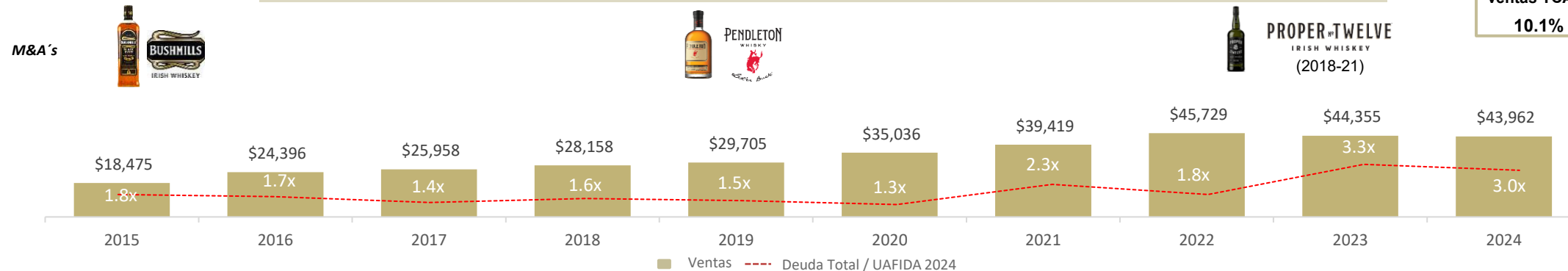


Disciplina financiera demostrada mientras se ejecuta una estrategia de crecimiento exitosa

Ps\$ MM

Expansión de Ventas Netas de 2.0x mientras se mantiene un índice de Apalancamiento casi plano

'15 – 2024 LTM
ventas TCAC:
10.1%



Fuente: Capital IQ, Archivos de la Compañía, Estados Financieros auditados de la Compañía y los Estados Financieros anuales más recientes disponibles al público de nuestros pares. Hemos incluido la información presentada en este cuadro solo con fines ilustrativos y no podemos asegurar la precisión o comparabilidad de los Estados Financieros de nuestros pares. La Utilidad de Operación puede ser medida de manera diferente por nuestros pares por varias razones, incluido el hecho de que las entidades pueden diferir en la aplicación de los principios contables.

Notas:

1. Bloomberg: Al 31 de Diciembre de 2024



7

Renombrado legado familiar y un sólido Gobierno Corporativo respaldado por un Consejo de Administración talentoso



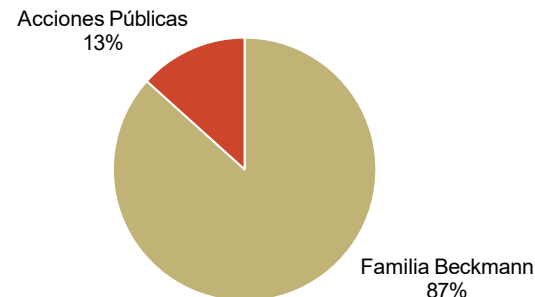
Becle es una empresa global de bebidas espirituosas con una profunda herencia familiar

- Fundada en 1795, Becle es hoy una empresa de bebidas espirituosas que ha sido liderada por la misma familia durante 11 generaciones.
- Empresa pública desde 2017 y es parte del índice S&P/BMV IPC.
 - Capitalización de Mercado de USD\$4.1⁽¹⁾ Bn.
- Equipo de administración talentoso respaldado por **Consejo de Administración con amplia experiencia en el sector.**
- A la vanguardia de las prácticas de sostenibilidad en todo el ciclo de producción del Tequila y en otras instalaciones de embotellado de bebidas espirituosas

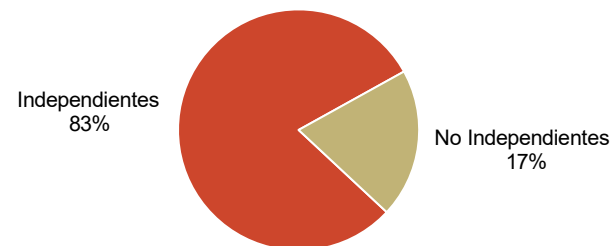
Los hitos clave de Becle le dieron forma a la industria del tequila



Estructura Accionaria



Consejo de Administración Independiente y con amplia experiencia en el sector



Notas:

1. Al 31 de Diciembre de 2024. Tipo de cambio: Ps\$ 20.27 = US\$

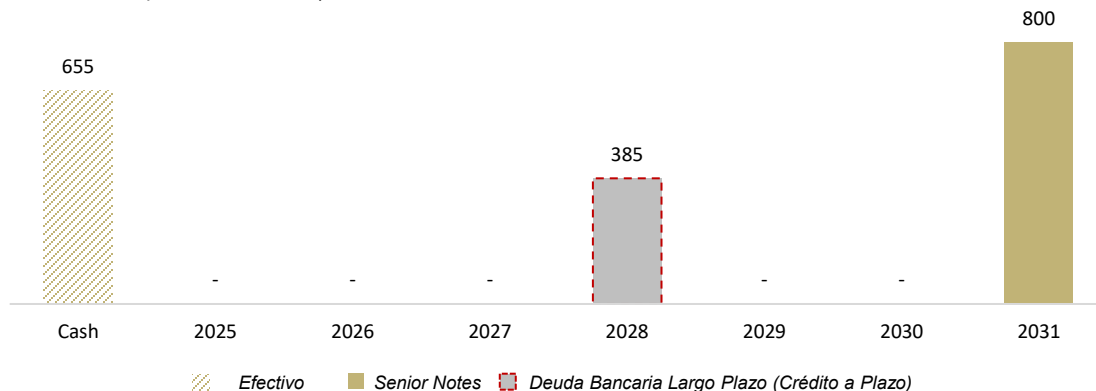


Motivo de la transacción

- US\$535mm de financiamiento bancario
 - No dejar vencimientos de deuda relevantes hasta Mayo 2025 (Vencimiento de US\$153mm de JBYCMX 3.75% 05/13/25 Notas Senior)
 - Extender la vida promedio de deuda c. 1.5 años
- Combinar un préstamo a plazo con una línea de crédito revolvente para mayor flexibilidad / liquidez
- Ampliar y diversificar las fuentes de financiamiento y las contrapartes bancarias
- Mantener un apalancamiento sin cambios post transacción.

Perfil de Vencimiento de Deuda

Al 30 de Septiembre del 2025| US\$ MM⁽¹⁾



Notas:

1. A Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector, al 30 de Septiembre de 2025
2. Ajustado por Arrendamientos

Sources & Uses

Usos			
Crédito a Plazo	US\$385mn	72%	Repagar la deuda existente de corto plazo de US\$500mn con US\$35mn restantes en una línea de crédito revolvente.
Crédito Revolvente.	US\$150mn	28%	

Debt Stats

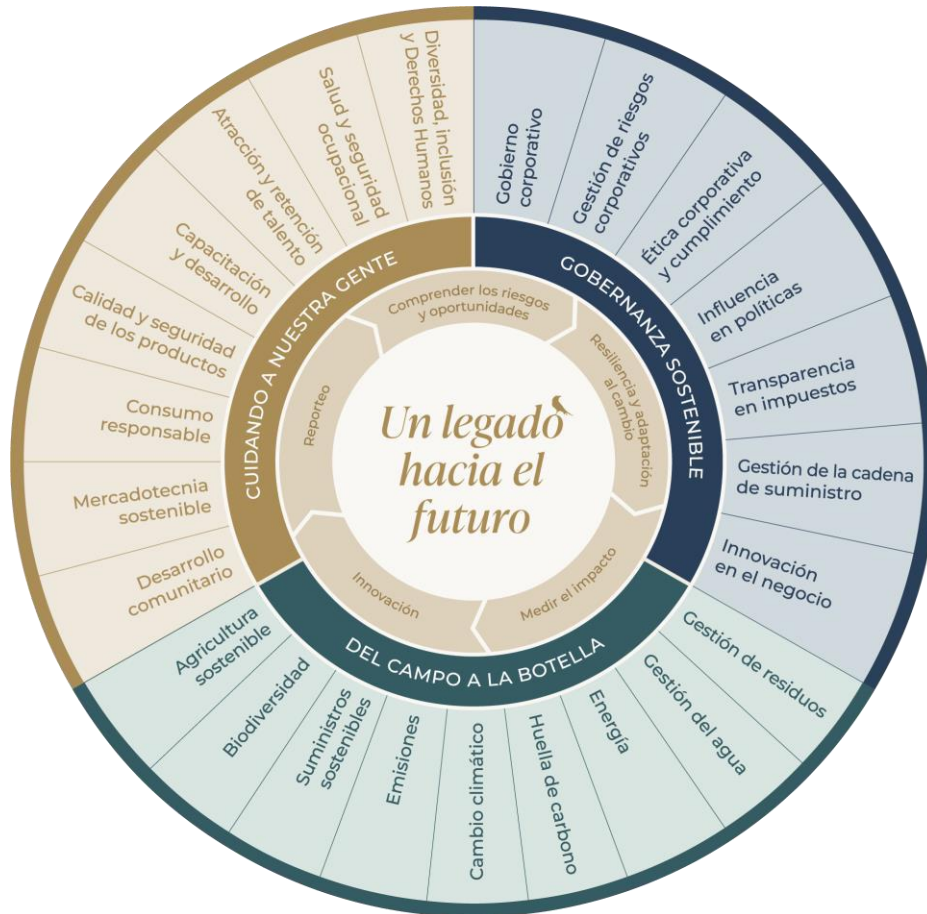
Deuda Total:	MXN21.3bn	(US\$1.2bn equiv.)
Deuda Neta:	MXN9.3bn	(US\$506mn equiv.)
Deuda Neta ajustada / UAFIDA:	c.1.0x ⁽²⁾	
Deuda Neta ajustada / Market Cap:	c.16%	Se mantienen sin cambios post transacción
Composición de la deuda (por tipo):	32% préstamos 68% bono	



9 Solida Cultura Social, de Gobernanza y de Sostenibilidad Ambiental



Nuestra reciente Estrategia ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza) se basa en acciones y valores claros divididos en tres pilares para un futuro sostenible: i) Gobernanza Sostenible, ii) Del Campo a la Botella y iii) Cuidando a Nuestra Gente



Premios, Reconocimientos y Afiliaciones



Nuestro Compromiso Nos Ha Otorgado Reconocimientos y Certificaciones Entre Varias Instituciones



8

Las iniciativas medioambientales de Becle están alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU y al Pacto Mundial



Alineamientos ASG



A través de nuestro marco estratégico, también podremos contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.



Agricultura Sostenible

Trazabilidad de nuestras plantaciones de agave, garantizando la no deforestación y mejoramiento de los terrenos que manejamos.



Biodiversidad

Permitir que la fauna local realice sus interacciones naturales, como la polinización y la fertilización.



Abastecimiento Sostenible

Abastecimiento de la mayoría de nuestros ingredientes localmente.



Cambio Climático

Integrar el monitoreo del riesgo climático en nuestra gestión general de riesgos y estrategias corporativas.



Huella de Carbono

Nuestra estrategia contempla evaluar tecnologías que nos ayuden a reducir el consumo de energía y el uso de materiales vinculados a las emisiones de carbono.



Energía

46% de nuestra energía global el consumo proviene de fuentes renovables.



Gestión Hídrica

Operamos 2 plantas de agua de última generación para el tratamiento biológico de efluentes, como la vinaza de tequila.



Gestión de Residuos

El 100 % de los residuos de bagazo generado se utiliza en nuestros campos de agave o se reutiliza para productos de base biológica.



Estados Financieros

Estado de Resultados Consolidado



	Doce meses terminados el 31 de Diciembre					Tercer trimestre finalizado el 30 de Septiembre				
	2023	% de ventas netas	2024	% de ventas netas	2024 (USD) ⁽¹⁾	2024	% de ventas netas	2025	% de ventas netas	2025 (USD) ⁽²⁾
(Ps\$MM)										
Ventas netas	44,355		43,962		2,169	10,949		10,922		594
Costo de ventas	21,874	49.3	20,450	46.5	1,009	5,138	46.9	4,799	43.9	261
Utilidad bruta	22,480	50.7	23,512	53.5	1,160	5,811	53.1	6,123	56.1	333
Publicidad, mercadotecnia y promoción	9,986	22.5	9,122	20.7	450	2,213	20.2	2,127	19.5	116
Distribución	1,926	4.3	1,809	4.1	89	453	4.1	487	4.5	26
Venta y Administración	4,252	9.6	4,808	10.9	237	1,295	11.8	1,141	10.4	62
Otros gastos (ingresos), neto	78	0.2	9	0.0	0	26	0.2	(753)	(6.9)	(41)
Utilidad de operación	6,238	14.1	7,765	17.7	383	1,824	16.7	3,121	28.6	170
Resultado integral de financiamiento	7	0.0	2,500	5.7	123	564	5.2	(2,451)	(22.4)	(133)
Métodos de participación	43	0.1	42	0.1	2	-	-	-	-	-
Utilidad antes de impuestos	6,188	14.0	5,223	11.9	258	1,260	11.5	5,572	51.0	303
Impuestos a la utilidad	1,454	3.3	1,261	2.9	62	353	3.2	1,449	13.3	79
Utilidad neta consolidada	4,734	10.7	3,962	9.0	195	907	8.3	4,123	37.7	224
UAFIDA	7,336	16.5	8,902	20.2	439	2,118	19.3	3,459	31.7	188

1. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 20.27 pesos mexicanos para conveniencia del lector

2. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector

Estado de Situación Financiera Consolidado



(Ps\$ MM)	Nueve meses terminados al 30 de septiembre	Doce meses terminados el 31 de Diciembre		
	3T25	2023	2024	2024 (USD) ⁽⁷⁾
Activos				
Efectivo y equivalentes de efectivo	12,032	6,367	10,685	527
Efectivo restringido	413	-	-	-
Cuentas por cobrar	10,313	11,229	12,038	594
Inventarios ⁽¹⁾	14,048	16,935	15,903	785
Otros activos ⁽²⁾	3,748	3,563	3,182	157
Total de activo circulante	40,552	38,094	41,808	2,063
Inventarios ⁽¹⁾	18,269	16,107	17,665	872
Otras cuentas por cobrar	298	-	-	-
Propiedades, planta y equipo	17,493	15,743	17,834	880
Activos intangibles	19,168	16,919	20,004	987
Crédito mercantil	6,298	5,536	6,627	327
Activos por arrendamiento	1,876	2,813	2,266	112
Otros activos ⁽³⁾	5,814	4,013	7,041	347
Total del activo no circulante	69,215	61,131	71,436	3,525
Total de activo	109,767	99,225	113,244	5,587
Pasivos				
Senior Notes	170	84	3,207	158
Crédito sindicado	35	47	43	2
Cuentas por pagar	5,271	4,486	5,483	271
Otras cuentas por pagar ⁽⁴⁾	7,181	7,189	7,106	351
Total del pasivo a corto plazo	12,657	11,806	15,838	781
Senior Notes	14,092	15,373	15,456	763
Crédito sindicado	7,039	8,393	7,749	382
Pasivo por arrendamiento	1,493	2,486	2,049	101
Otros pasivos a largo plazo ⁽⁵⁾	4,133	3,528	5,356	264
Total del pasivo a largo plazo	26,757	29,780	30,610	1,510
Total de pasivo	39,414	41,586	46,449	2,292
Capital Contable				
Capital contable atribuible a la participación controladora ⁽⁶⁾	70,278	57,504	66,723	3,292
Participación no controladora	75	135	72	4
Total de capital contable	70,353	57,639	66,795	3,296
Total del pasivo y capital contable	109,767	99,225	113,244	5,587

1. Incluye Activos biológicos

2. Incluye Partes relacionadas, Impuesto por recuperar, Otros impuestos y otras cuentas por cobrar, Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y Pagos anticipados

3. Incluye Inversiones en asociadas, Impuesto sobre la renta diferido, Beneficios a los empleados y Otros activos-neto

4. Incluye Pasivo por arrendamiento y Partes relacionadas.

5. Incluye Reserva ambiental, Impuesto sobre la renta diferido y dividendos.

6. Incluye Capital Social, Prima de emisión, Reservas de capital, Utilidades retenidas y Otro resultado integral.

7. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 20.27 pesos mexicanos para la conveniencia del lector al periodo terminado el 31 de Diciembre del 2024.

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo



(Ps\$ MM)	Tres meses terminados al 30 de Septiembre		
	2024	2025	2025 (USD) ⁽¹⁾
Actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos	3,359	9,859	536
Ajuste de partidas que no implican flujos de efectivo:			
Depreciación y amortización	830	997	54
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	119	5	0
Ingreso neto por desinversión en asociadas	-	(2,475)	(135)
Otras partidas que no implican flujo de efectivo	170	(444)	(24)
Ingresos por intereses	(344)	(275)	(15)
Fluctuación cambiaria no realizada	1,271	(893)	(49)
Gastos por intereses	761	647	35
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	22	24	1
Subtotal	6,188	7,445	405
Efectivo neto de actividades de operación	7,561	6,568	357
Actividades de inversión:			
Propiedades, planta y equipo	(1,327)	(899)	(49)
Activos intangibles	(141)	(151)	(8)
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(157)	(98)	(5)
Adquisición de subsidiarias	-	(466)	(25)
Desinversión en asociadas	-	2,922	159
Ingresos por intereses	344	275	15
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(1,281)	1,583	86
Actividades de financiamiento			
Pago de dividendos	(1,420)	(1,426)	(78)
Pago de Senior Notes	-	(2,989)	(163)
Pago de intereses por arrendamiento	(847)	(786)	(43)
Intereses pagados	(740)	(646)	(35)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	(3,007)	(5,847)	(318)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,803	2,305	125
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo			
A principios del periodo	6,367	10,685	581
Efectivo restringido	-	(413)	(22)
Fluctuación cambiaria en efectivo y equivalentes de efectivo	947	(544)	(30)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	9,117	12,032	655

1. Dólares americanos convertidos al tipo de cambio de 18.38 pesos mexicanos para conveniencia del lector

2. La disminución neta en la sección de cuentas de actividades de operación incluye movimiento en las siguientes cuentas: cuentas por cobrar, partes relacionadas, otros impuestos por recuperar y otras cuentas por cobrar, inventarios, activos biológicos, pagos anticipados, cuentas por pagar, otros activos, otras cuentas por pagar, beneficios a los empleados, impuestos a la renta pagado o recuperable



Al 23 de Octubre del 2025

- Las expectativas para el año completo 2025 que se proporcionan a continuación se basan en las estimaciones actuales de la Compañía y no son una garantía de resultados futuros.
- Podría haber riesgos e incertidumbres significativos que podrían causar que los resultados reales difieran materialmente, incluidos los factores de riesgo discutidos en los informes de la Compañía registrados en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
- Becle no asume ninguna obligación de actualizar declaraciones o estimaciones prospectivas.

Año Completo 2025

Ventas Netas Consolidadas

Área de crecimiento de *low-single digit*

Gastos de Capital Consolidados ⁽¹⁾

Área de US\$70-90 millones

Publicidad, marketing y promoción (AMP)

Rango bajo de entre 20% y 22% de Ventas Netas

Notas:

1) Los Gastos de Capital consolidados se componen de las capacidades de expansión de nuestras destilerías (Tequila y otras bebidas espirituosas), añejamiento y almacenamiento, para respaldar nuestro plan de crecimiento a largo plazo, y otros gastos de capital habituales.